
VISITE DE M. THIERRY BEAUDET

Président du Conseil d'Administration du PASS

Président du Conseil Economique Social et Environnemental
de France



Rencontre entre Thierry Beaudet et Pierre Dimba (Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de la Couverture Maladie Universelle) - 25 mars 2022

**24 - 29 mars 2022,
Abidjan 2022**

TABLE DES MATIÈRES

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION	3
II. DATES ET MEMBRES DE LA DELEGATION	3
III. RENCONTRES ET SEANCES DE TRAVAIL	3
Jour 1 : Jeudi 24 mars – Accueil à l'aéroport Felix Houphouët Boigny	3
Jour 2 : Vendredi 25 mars 2022 – Journée dédiée à l'appui du PASS aux politiques publiques de santé, de protection sociale et de développement durable	4
1. Séance de travail avec le Ministre de la Santé, de l'Hygiène publique et de la Couverture maladie universelle	4
2. Visite d'observation et d'imprégnation du fonctionnement de la Formation sanitaire urbaine à base communautaire (FSUCOM) du quartier Wassakara (Yopougon)	5
3. Rencontre avec la Direction Générale de la décentralisation et du développement local du ministère de l'intérieur	7
4. Dîner avec la Coalition des Entreprises de Côte d'Ivoire (CECI) et des partenaires techniques et financiers	8
5. Présentation de deux projets innovants en matière de développement durable	9
Jour 3 : Samedi 26 mars 2022 : Journée dédiée à l'équipe du PASS, aux mutualistes et à l'hommage à Jean-Philippe Huchet	10
6. Echanges avec l'équipe du PASS	10
7. Inauguration de la salle Jean Phillippe HUCHET	11
8. Echange bilatéral avec la mutuelle des agents de la direction générale des impôts de Côte d'Ivoire (MADGI)	12
9. Echange bilatéral avec la mutuelle des commerçants de Côte d'Ivoire	12
10. Déjeuner avec les nouveaux dirigeants de la MUGEFCI	13
Du lundi 28 au Mardi 29 mars : Visite officielle	14
IV. CONCLUSION	14
V. LA VISITE EN IMAGES	15

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Programme d'Appui aux Stratégies Sociales (PASS), est un pôle d'expertise en santé et protection sociale à but non lucratif soutenu par deux groupements mutualistes français, le Groupe Vv et la Fédération Nationale de la Mutualité Française (FNMF). Le PASS est basé depuis 2015 en Côte d'Ivoire d'où il étend son intervention en Afrique de l'Ouest et en Afrique centrale. Les activités du PASS couvrent l'appui aux mutuelles sociales (audit, conseil, formation, structuration), l'appui au renforcement des politiques et systèmes de santé et de protection sociale bâtis en lien avec les politiques publiques, et la promotion du développement durable.

Pour donner une impulsion à l'ensemble des projets entrepris dans le cadre de l'appui aux politiques

et systèmes de santé et de protection sociale, le PASS a eu l'immense plaisir de recevoir à Abidjan, les 25 et 26 mars 2022, Monsieur Thierry Beaudet, le Président de son Conseil d'Administration. Occupant, par ailleurs, de hautes fonctions dans l'appareil d'État Français, Monsieur Thierry Beaudet a effectué une visite officielle à Abidjan les 28 et 29 mars, à l'invitation de son homologue, Monsieur Aka Aouélé, Président du Conseil Economique, Social, Environnemental et Culturel (CESEC) ivoirien.

La visite a permis à Monsieur Beaudet de tenir des rencontres de travail fructueuses avec le CESEC ivoirien, l'ambassade de France et la coopération française, la primature et la présidence de la République Ivoirienne où il a été reçu par les plus hautes autorités.

II. DATES ET MEMBRES DE LA DELEGATION

La visite privée de M. Beaudet dans le cadre des activités du PASS s'est déroulée les jeudi 24, vendredi 25 et samedi 26 mars 2022 à Abidjan. La délégation était composée comme suit :

- M. Thierry BEAUDET : Président du Conseil d'Administration du PASS ;

- M. Arnaud MAGNIER : Conseiller du Président du Conseil Economique Social et Environnemental (CESE) ;
- M. Adrien LABAUNE : Chargé des relations internationales et responsable du pôle diplomatique au Conseil Economique Social et Environnemental (CESE).

III. RENCONTRES ET SEANCES DE TRAVAIL

Jour 1 : Jeudi 24 mars – Accueil à l'aéroport Felix Houphouët Boigny

Thierry Beaudet et sa délégation ont été reçus au pavillon d'honneur de l'aéroport d'Abidjan par une délégation du CESEC ivoirien conduite par

son homologue, le Professeur Eugène Aka Aouélé, Président du CESEC ivoirien. Le CESEC a eu une belle attention envers le PASS en prenant les dispositions sur le plan protocolaire pour que le PASS soit associé à cet accueil en présence de la presse nationale.



Jour 2 : Vendredi 25 mars 2022 – Journée dédiée à l'appui du PASS aux politiques publiques de santé, de protection sociale et de développement durable

1. Séance de travail avec le Ministre de la Santé, de l'Hygiène publique et de la Couverture Maladie Universelle (MSHP-CMU)

M. Thierry Baudet a ouvert son agenda privé de visites au titre de la présidence du PASS par une rencontre avec Monsieur Pierre Dimba, le Ministre de la Santé, de l'Hygiène publique et de la Couverture Maladie Universelle de Côte d'Ivoire. Il s'agissait pour le Président du PASS de porter à un haut niveau les sujets discutés depuis plusieurs mois avec ledit ministère. Le PASS est en effet porteur de 3 initiatives majeures en matière de santé qui intéressent le MSHP-CMU :

- L'amélioration de l'accès à l'eau dans les centres de santé, notamment en zone rurale, en partenariat avec la Coalition des Entreprises de Côte d'Ivoire (CECI) ;
- L'amélioration de l'accès aux soins en zone rurale en partenariat avec la plateforme des initiatives de protection sociale en milieu rural, développé avec partenariat avec le Centre ivoirien de recherche Economique et social (CIRES) et l'Association Nationale des Organisations Professionnelles Agricoles de Côte d'Ivoire (ANOPACI) ;
- Le renforcement des Etablissements Sanitaires à base Communautaire en zones urbaines en partenariat avec la Confédération Nationale des Etablissements Sanitaires à base Communautaire et le groupe pharmaceutique suisse Novartis.



Ces trois projets tournent autour du rôle que les communautés et le secteur privé peuvent jouer dans l'amélioration de l'accès aux soins des populations.

Le Ministre de la santé a salué la pertinence des sujets portés par le PASS qui s'inscrivent en droite ligne avec les priorités de son ministère. Il a sur le champ désigné trois conseillers techniques pour donner une suite idoine à ces trois projets. Entre cette rencontre du 25 mars 2022 et le 06 avril 2022 le PASS a été reçu à deux reprises par le MSHP-CMU qui a accepté d'assurer leadership et l'ancrage institutionnel nécessaires à ces projets. Le Ministère a proposé dans un premier temps au PASS d'animer le dialogue entre les partenaires publics et privés impliqués dans ces projets. Ce positionnement est conforme au rôle que le PASS entend jouer dans l'appui aux politiques publiques en encourageant des cadres de partenariats

robustes, ouverts, efficaces, redevables qui garantissent l'appropriation par le gouvernement de projets inspirés d'approches innovantes et bâtis sur l'existant.

Il faut noter par ailleurs que la France est un partenaire important du système de santé ivoirien. Le 3e Contrat de Désendettement et de Développement (C2D) qui porte sur un montant de plus 750 milliards de FCFA (environ 1,145 milliards d'euros) a été signé le 27 octobre 2021 entre la France et la Côte d'Ivoire. Ce nouvel accord devrait permettre au gouvernement ivoirien de financer plusieurs projets dans les secteurs prioritaires de l'éducation, la formation, la santé et l'emploi au cours de la période 2021-2025. Cependant la santé et la protection sociale n'ont pu capter que 12% de ces financements. Le PASS souhaite contribuer à aider le MSHP-CMU à en capter davantage.

2. Visite de la Formation sanitaire urbaine à base communautaire (FSUCOM) du quartier Wassakara (Yopougon)

la commune de Yopougon plus précisément au quartier « Wassakara » pour s'imprégner du fonctionnement de la Formation Sanitaire Urbaine à base Communautaire (FSUCOM).

Dans le cadre de sa visite en Côte d'Ivoire, Thierry Baudet s'est rendu le vendredi 25 mars 2022 dans



Avant la visite du centre de santé, Monsieur Beaudet en compagnie de son Directeur général, Jean-Victor Ayité, des représentants du groupe Novartis, et des leaders communautaires se sont

rendus au marché du quartier Wassakara en vue de communier avec les hommes et femmes qui l'animent.



Après la visite du marché, le cap a été mis sur le centre de santé. L'étape du centre de santé a été marquée par la visite des différents services, des installations, ainsi que par des échanges avec le personnel médical et les animateurs du centre.

Fruit d'une convention franco-ivoirienne, basée sur un partenariat entre le Ministère de la Coopération et du Développement (France) et le Ministère de la Santé Publique (Côte d'Ivoire), le Projet Santé Abidjan (PSA) a bénéficié, entre 1992 et 1996, d'un appui financier et technique direct, que matérialisait notamment une forte équipe d'assistants techniques coopérants, associés aux experts et cadres, à la fois centraux, régionaux et communaux, des services du Ministère de la Santé Publique. PSA a été conçu dans le but d'élargir l'accessibilité géographique et financière à des soins de santé de qualité à moindre coût, à travers une diversification de l'offre de soins, consistant en la création de Formations Sanitaires urbaines à gestion communautaire (FSU-Com). Ce Projet était novateur dans la mesure où il introduisait un nouvel acteur, le secteur associatif, parmi les fournisseurs habituels de soins, jusqu'à présent publics ou privés lucratifs.

Les principes de fonctionnement de ces nouveaux établissements reposaient sur : (i) une politique

d'approvisionnement en médicaments à moindre coût, (ii) un système de gestion des ressources sous contrôle communautaire et (iii) sur la mise en place d'un système de recouvrement des coûts sur la base de la tarification des soins.

Les ESCOM accueillent les patients nécessitant des soins de base, de qualité, et à moindre coût. Ce sont des unités de soins privées à but non lucratif, créées par une association d'habitants du quartier d'implantation, habitants qui en sont également les usagers, liées à l'État par une Convention de service public, et liées à la municipalité par une convention de concession de domaine public ou de cession d'immeuble. Leur originalité tient sur ce partenariat inédit et innovant développé entre la communauté, l'État et l'autorité municipale.

Trente ans après cette innovation, les ESCOM qui desservent près de 70% des soins de premier recours dans le district sanitaire d'Abidjan, font face à plusieurs défis : l'adaptation de leurs infrastructures, de leurs équipements et de la qualité des soins à l'augmentation de la population à desservir, l'adaptation aux réformes successives du système de santé, l'articulation de leur offre avec la politique de couverture maladie universelle mise en œuvre par l'Etat, leur modèle de gouvernance et leur structuration.



Il est bon de rappeler que le 11 août 2021, le coup d'envoi d'une collaboration innovante a été donné à l'occasion de la signature d'une convention entre le Programme d'Appui aux Stratégies Sociales (PASS) et le groupe pharmaceutique suisse Novartis au siège du PASS. Articulée autour de quatre axes, la convention prévoyait de renforcer la stratégie nationale de santé communautaire, la structuration, la gouvernance, la disponibilité et la qualité des soins offerts par les Etablissements de santé à base communautaire (ESCOM).

Cette visite a permis à M. Beaudet de se faire une idée sur les principaux défis de ces établissements sanitaires. « Le premier des défis consiste à consolider les acquis et réussir à les conforter afin qu'ils puissent se développer. Mais, il faut également corriger leur faiblesse, les adapter au contexte nouveau, notamment à la politique de couverture maladie universelle lancée par le gouvernement

ivoirien, les moderniser et en construire d'autres », a-t-il indiqué.

En sa qualité de président du PASS, Thierry Baudet s'est réjoui à double titre, que le programme qu'il dirige avec son partenaire Novartis aient initié récemment une collaboration avec la confédération nationale des ESCOM. « Le but visé est de leur fournir un accompagnement dans tous leurs défis », a-t-il précisé avant de se proposer d'être l'ambassadeur de leur cause auprès des partenaires du PASS.

Des propos qui n'ont pas laissé la communauté indifférente. Les chefs de terre ont intégré Thierry Beaudet parmi les leurs en faisant de lui un membre de la notabilité du village de Yopougon Attié. Il en a reçu les attributs sous le nom de baptême de **« Nanan Atta Clément Ouattara ».**



Notons que, le centre de formation sanitaire à base communautaire de Wassakara, est l'un des premiers créés en 1992 en Côte d'Ivoire, dans le cadre du Programme santé Abidjan (PSA) financé

par la France et que l'objectif général des FSU-COM tel qu'il est dans leur charte est de contribuer de façon permanente et durable à l'amélioration de la santé des populations qu'elles servent.

3. Rencontre avec la Direction Générale de la décentralisation et du développement local du ministère de l'intérieur

Le Président du PASS a reçu également à la salle Acajou de l'hôtel Tiama une forte délégation du Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité (MIS) conduite par la Directrice de la Coopération Décentralisée (DCOD), Madame Aka Hortense. La DCOD est une direction de la Direction Générale

de la Décentralisation et du Développement local (DGDDL) l'une des directions centrales les plus importantes du MIS.

Le MIS a identifié les déficits et insuffisances qui affectent le processus national de réalisation de l'Agenda 2030. Ces dysfonctionnements résident notamment dans la faible connaissance et la faible appropriation, par les communautés et leurs représentants, par les opérateurs économiques

du secteur privé et par les acteurs étatiques, du contenu, des logiques et mécanismes du développement durable.

Depuis janvier 2021, le PASS et le MIS sont en dialogue intense via la Direction Générale de la Décentralisation et du Développement local pour que le MIS prenne toute sa part dans l'atteinte des ODD. La santé a été choisie comme domaine d'expérimentation de cette approche innovante, comme orientation prioritaire et comme point de départ de la CCAA (Cellule de Coordination des Actions de l'Agenda) 2030-ODD, afin de contribuer à renforcer la réponse locale et coordonnée aux besoins exprimés par les populations. De façon plus spécifique le PASS et la DGDDL sont en dialogue sur la déconcentration du système de santé et l'appui de la démarche de certification des villes en santé. C'est une collaboration qui consiste à appuyer ledit Ministère dans la conception, le recherche de financement et la mise en œuvre de divers projets permettant aux collectivités territoriales contribuer à l'atteinte des ODD-2030.

Ce dialogue a abouti le 16 avril 2021 à la création au sein de la DGDDL de la Cellule de Coordination des Actions de l'Agenda 2030-ODD dont la mission est d'assurer le leadership du MIS en matière de développement durable Local et de contribuer efficacement à la promotion des objectifs de l'Agenda 2030-ODD au sein de la DGDDL.

Ce dialogue a également abouti à la définition d'un plan d'actions DGDDL/PASS qui se décline au total en 5 projets :

1. **Projet 1 : Le renforcement des centres de santé de 2 communes à travers le démarrage d'un projet pilote en zone urbaine et en zone rurale ;**
2. **Projet 2 : La stimulation de la participation citoyenne aux ODD grâce à l'implantation de**

4. Dîner avec la Coalition des Entreprises de Côte d'Ivoire (CECI) et des partenaires techniques et financiers

La première journée de visite du Président du Conseil d'Administration du PASS s'est achevée par un dîner avec la Présidente de la Coalition des Entreprises de Côte d'Ivoire (CECI), Madame Martine Coffi Studer et par ailleurs Présidente du Conseil d'Administration de Bolloré Transport & Logistics, l'une des filiales du groupe BOLLORE en Côte d'Ivoire. Le PASS et la CECI ont initiés depuis Janvier 2022 un dialogue en vue de concevoir et mettre en œuvre un programme visant à améliorer, à l'échelle nationale, les conditions de vie des ménages, notamment les moins nantis d'entre eux, grâce à un meilleur accès à l'eau dans les centres de santé publique et à l'assainissement. Il s'agit là d'un facteur favorable, qui stimule la motivation des couches populaires à fréquenter le réseau des prestataires publics, et par conséquent susceptible de contribuer à l'extension de la CMU (Couverture

Cellules ODD « miroir » dans les communes.

3. **Projet 3 : Projet de Renforcement des Capacités des Experts du MIS**
4. **Projet 4 : Création de l'Observatoire des Territoires et de la Démocratie Locale (OTDL)**
5. **Projet 5 : Projet de Localisation de la RSE en vue d'une contribution accrue au développement local durable**

Ces cinq projets qui constituent un programme, sont en mesure de stimuler la participation des partenaires techniques et financiers dans la conception de la mise en œuvre des ODD, à tous les niveaux, et de renforcer l'indispensable leadership de la Direction Générale de Décentralisation et du Développement Local sur le processus global de Développement Durable en Côte d'Ivoire.

Enfin, ce dialogue a abouti à la finalisation d'un projet de convention qui a été stabilisé à la réunion du 10 mars 2021 entre les 2 structures et dont la signature va permettre au PASS et à la DGDDL de disposer d'un cadre formel de collaboration.

La délégation du MIS a marqué à Monsieur Beudet toute sa satisfaction dans la conduite par le PASS de ce dialogue et a informé le Président du PASS de la signature prochaine d'une convention de collaboration entre le PASS et la DGDDL qui permettrait de démarrer officiellement la mobilisation de partenaires techniques et financiers et des ressources pour la mise en œuvre du plan d'action du PASS.

Thierry Beudet s'est réjoui de la qualité de la collaboration et a indiqué son enthousiasme à voir ce dialogue se traduire dans les prochains mois en actions concrètes qui feront bouger les lignes en matière de localisation des ODD en Côte d'Ivoire.

Maladie Universelle).

La porte d'entrée de ce programme est le secteur de la santé. En effet, en l'absence d'accès régulier à une eau potable saine, et de dispositifs appropriés d'assainissement permettant d'évacuer dans des conditions adéquates les déchets médicaux et les divers excréta, les centres de santé publics ne sont pas en mesure de délivrer des soins sûrs. Cette initiative permettait, grâce à l'accroissement de la qualité des soins, d'améliorer l'attractivité des centres de santé publics et donc d'accroître le recours à l'offre publique de soins.

Le PASS a manifesté son intérêt pour une approche du partenariat qui favorise la coopération et la collaboration intersectorielles. Le partenariat Public Privé (PPP), tel que le promeut la CECI, est de nature à étendre la disponibilité et l'accessibilité à des soins de santé de qualité pour tous. L'objectif poursuivi par le PASS et la CECI avec le programme d'amélioration de l'accès à des équipements d'approvisionnement en eau potable et des équipements d'assainissement fiables et durables

dans les centres de santé publics est identique. Cet objectif spécifique participe, rappelons-le, à améliorer l'état général de santé et le bien-être des Ivoiriennes et des Ivoiriens. En améliorant la qualité et la sécurité des soins dans les centres de santé publics, on élargit l'offre nationale de prestations sanitaires, ce qui permet de proposer des soins attractifs à une catégorie de populations qui est aujourd'hui soignée à des coûts élevés dans des établissements de soins privés.

Le PASS s'attend à ce que les résultats induits par le programme PASS/CECI permette, à terme, une réduction des dépenses de santé des entreprises du secteur privé, et une meilleure maîtrise sociale du coût global de la santé. En s'engageant dans la mise en œuvre du Programme susmentionné la CECI accroît la visibilité et la pertinence de ses interventions auprès des grands fonds mondiaux,

des bailleurs significatifs de la santé internationale, ainsi que des partenaires influents de l'aide internationale. Dès lors, la Coalition se trouve en posture de réaliser des levées de fonds pour des montants qui n'ont jamais encore été approchés.

L'échange avec Mme Studer a permis aux deux présidents de renforcer la connaissance qu'ils sont des deux organisations, de confirmer leur intérêt pour la dynamique de collaboration engagée et d'envisager les étapes suivantes qui, telles que prévues lors de la réunion du 17 janvier 2022, pourraient consister en la consolidation de l'ancrage institutionnel du projet et à la signature de la convention entre le PASS et la CECI, deux phases importantes qui précéderont les phases de dimensionnement du projet, de constitution du premier tour de table et mobilisation des ressources.



5. Présentation de deux projets innovants en matière de développement durable

M. Thierry Beaudet a mis à profit son séjour pour rencontrer les porteurs de 2 projets à fort impact environnemental et social.

Le premier projet porté par la Société des Energies Nouvelles (SODEN) vise à transformer des cabosses de cacao en électricité et en engrais avec un vaste programme de renouvellement des plantations vieillissantes. C'est un projet innovant qui revêt un impact écologique remarquable et répond à

des défis de taille en matière de mix énergétique. Il faut rappeler que la Côte d'Ivoire, en tant que premier pays producteur mondial de cacao dispose d'une matière première abondante et que par ailleurs, ses besoins en énergie sont de plus en plus croissants. Ce projet n'attend plus que le feu vert de l'Etat pour boucler son tour de table et passer à sa phase de mise en œuvre dans la ville de Divo. Plus d'informations sont disponibles en cliquant sur <https://www.connectionivoirienne.net/2021/06/19/cote-divoire-les-dechets-de-cacao-pour-alimenter-la-centrale-electrique-a-biomasse-de-divo/>.



Le deuxième projet qui est de porté par la société PYRO- INNOV propose de déployer avec le PASS auprès des collectivités territoriales, une technologie innovante de pyrolyse qui permet de récupérer et transformer les déchets plastiques de tout type en carburant pour les besoins de la collectivité. Elle propose ainsi à la fois d'avoir un impact environnemental et d'apporter une

solution aux difficultés que les collectivités rencontrent à mobiliser les financements pour leur fonctionnement et leur développement territorial. Même si le projet présente un potentiel intéressant, un certain nombre de points restent encore à éclaircir sur les plans techniques, économiques et institutionnels avant d'aller plus loin.



Jour 3 : Samedi 26 mars 2022 : Journée dédiée à l'équipe du PASS, aux mutualistes et à l'hommage à Jean-Philippe Huchet

6. Echanges avec l'équipe du PASS

Thierry Baudet a pris du temps lors de sa visite à Abidjan avec l'équipe du PASS dans la matinée du samedi 26 mars. En compagnie de sa délégation, il a visité les locaux du PASS avant de tenir une importante séance de travail avec le directeur général et l'expert-comptable du PASS sur les projections sur l'année 2022, le recalibrage du

budget du PASS et son modèle économique. Il a ensuite rencontré l'ensemble de l'équipe à laquelle il a communiqué sa conviction dans la pertinence du programme et de sa trajectoire stratégique. Il a insisté sur les enjeux des pistes ouvertes et a assuré de tout son soutien pour aider l'équipe locale à mener à bien son activité.

Cette séance de travail a pris fin par des mots de remerciement pour l'accueil chaleureux dont sa délégation et lui ont été l'objet et des encouragements à l'endroit du personnel du PASS, en particulier à son Directeur général, pour le travail accompli durant les deux dernières années.



7. Inauguration de la salle Jean Phillippe HUCHET

Un an après sa disparition, les mutualistes de sa terre d'adoption en Côte d'Ivoire lui ont rendu un vibrant hommage le samedi 26 mars 2022 au siège du PASS à Abidjan. Cet événement, sobre et intense, a vu la participation d'une cinquantaine d'amis et collègues de Jean-Philippe Huchet, et a enregistré la présence effective de Thierry Beaudet, Président du Conseil d'Administration du PASS et Président du Conseil Économique Social et Environnemental (CESE) de France.

Cette cérémonie d'hommage a été ponctuée de témoignages de proches et clôturée par l'inauguration de la salle de formation du PASS qui

porte désormais le nom de salle « **Jean- Philippe Huchet** ». Cette attention à l'égard de Jean-Philippe Huchet est une façon pour le Conseil d'Administration du PASS d'immortaliser son souvenir et perpétuer les valeurs qu'il incarnait. Dirigeant mutualiste de grande envergure, Jean-Philippe Huchet a été une personne inspirante, un grand professionnel et un amoureux de l'Afrique où il a choisi de s'engager jusqu'au bout pour l'amélioration du bien-être des populations. Cette cérémonie a été bien résumée par une de ses amies, Gisèle Dutheil, Directrice d'Audace Institut, qui en répondant à l'invitation du PASS a écrit ces mots : « **Quand on laisse une trace, on ne PASS pas, on reste. Ainsi sont les bâtisseurs !** ».



8. Echange bilatéral avec la mutuelle des agents de la direction générale des impôts de Côte d'Ivoire (MADGI)

Le premier de ces échanges s'est tenu entre Thierry Beaudet et le Président de la MADGI, Koné Yaya qui était accompagné pour la circonstance par Uberson K. Kouadio, l'administrateur général de la mutuelle.

Cette séance de travail a été l'occasion pour Thierry Beaudet de rencontrer les dirigeants de la mutuelle et de mieux appréhender les enjeux de leur plan stratégique de développement 2022-

2026. La mutuelle a en effet sollicité le PASS en décembre 2021 pour réaliser l'évaluation de son plan stratégique précédant et accompagner la mutuelle dans sa projection sur les (5) cinq années suivantes. Leur nouveau plan stratégique s'articule autour de la transformation de la mutuelle en une holding mutualiste à vocation sociale qui intégrera ses activités d'assurance, d'offre de soins, de microcrédit, de construction/gestion immobilière et d'éducation. La mutuelle qui couvre à peu près 5 000 agents avec un budget annuel avoisinant € 10,5 millions par an, dispose d'un centre de santé mutualiste, d'une caisse d'épargne et de crédit et a déjà initié des opérations immobilières.



La MADGI est une mutuelle stratégique pour le PASS. La consolidation des diverses activités d'une mutuelle au sein d'une seule entité présente pour le PASS l'opportunité de faire bénéficier à cette mutuelle de l'expérience de mutuelles françaises qui l'ont fait et l'ont réussi. La MGEN, le Groupe Vvv ou d'autres groupes mutualistes français ont à un moment donné emprunté cette trajectoire structurante. Elles ont capitalisé une expertise et disposent d'une expérience qui peut s'avérer fort utile pour cette mission d'appui-conseil. En plus être choisi pour accompagner cette transformation, cette mission offre au PASS l'opportunité de mettre en place des partenariats nord-sud et d'exporter l'expertise mutualiste française sur les métiers du

logement-santé, de l'épargne-retraite ou de l'offre de soins à une mutuelle qui dispose des ressources nécessaires pour se projeter sur des projets d'une certaine taille. La réussite de cette mission peut ouvrir la voie à d'autres missions du même type auprès de grandes mutuelles ivoiriennes et dans la sous-région.

La rencontre a permis de rassurer la mutuelle sur la possibilité de mobiliser de l'expertise française pour accompagner leur plan stratégique de développement et d'appuyer la mise en place des partenariats nord-sud qui pourraient s'avérer pertinents dans le cadre de cet accompagnement.

9. Echange bilatéral avec la mutuelle des commerçants de Côte d'Ivoire

La deuxième rencontre s'est tenue avec M. Touré Lancina, ex-Directeur de la MUGEF-CI (Mutuelle Générale des Fonctionnaires et Agent de l'Etat de Côte d'Ivoire) et Chef du projet désigné par le

Ministre du Commerce et de l'industrie pour la création de la Mutuelle des Commerçants de Côte d'Ivoire (MUCCI). Il était accompagné pour la circonstance du Conseiller technique du Ministre du Commerce et de l'industrie, du représentant de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Côte d'Ivoire ainsi que du représentant d'une faitière de commerçants.



La délégation est venue présenter l'économie globale du projet et renouveler sa demande d'appui au PASS pour accompagner la mise en place du plan stratégique de développement de la mutuelle naissante, la structuration du besoin en financement et la mobilisation des financements complémentaires recherchés par le projet. Il faut noter que le projet qui bénéficie d'un soutien fort du Ministère du commerce et de l'industrie, pourrait

aboutir à la mise en place de la plus grosse mutuelle de Côte d'Ivoire (1 million d'adhérents à moyen terme et environ 3 millions d'adhérents à long terme. L'échange a été fructueux. La délégation est retournée heureuse d'avoir eu cet échange avec Thierry Beaudet en attendant d'envisager la signature de la convention de collaboration avec le PASS.

10. Déjeuner avec les nouveaux dirigeants de la MUGEF-CI (Mutuelle Générale des Fonctionnaires et Agents de l'Etat de Côte d'Ivoire)

Thierry Beaudet a mis son séjour à profit pour rencontrer les nouveaux dirigeants de la MUGEF-CI avec qui sa délégation a déjeuné le vendredi 25 mars 2022. L'occasion était bonne pour rencontrer les nouveaux dirigeants de la mutuelle et remercier la MUGEF-CI d'avoir abriter le siège du PASS dans ses locaux pendant 6 ans (2015 – 2020). Le Président

de la MUGEF-CI, Gnagbo Paul, a saisi l'occasion pour présenter à Thierry Beaudet, la priorité majeure de son mandat qui consiste à rendre plus accessible les médicaments dans le cadre de la CMU à tous les fonctionnaires et agents de l'Etat de Côte d'Ivoire. La mutuelle envisage également développer son offre de soins de santé. Dans cette perspective le PASS pourrait mettre à profit l'expérience acquise dans les études d'avant-projet pour accompagner la phase d'étude.



Du lundi 28 au Mardi 29 mars : Visite officielle

La partie officielle de ce séjour a permis au Président du CESE français de rencontrer plusieurs personnalités françaises et ivoiriennes. Il a été reçu par l'ambassade de France en Côte d'Ivoire ainsi que par le CESEC, la primature et la présidence de la république aux plus hauts niveaux avec une belle exposition dans les médias notamment dans la presse digitale.

https://www.gouv.ci/_actualite-article.php?recordID=13311

<https://news.abidjan.net/articles/706064/en-visite-de-travail-en-cote-divoire-le-president-du-cese-francais-recu-par-ouattara>

<https://www.ivoiresoir.net/thierry-beaudet-recu-par-ouattara/>

<http://ces.ci/>

<https://www.afrique-sur7.ci/485327-thierry-beaudet-conseil-economique>

<http://www.faapa.info/blog/le-cesec-de-cote-divoire-et-son-homologue-francais-renouvellent-leur-convention-de-partenariat/>

<https://www.aip.ci/aip-en-visite-de-travail-en-cote-divoire-le-president-du-cese-francais-recu-par-ouattara/>

<https://afrikipresse.fr/visite-en-cote-divoire-de-thierry-beaudet-president-du-cesec-de-france-eugene-aka-aouele-appelle-a-revisiter-le-cadre-normatif-dun-partenariat-constructif/>

https://www.koaci.com/article/2022/03/29/cote-divoire/politique/cote-divoire-ouattara-et-thierry-beaudet-echangent-sur-la-guerre-en-ukraine-et-la-situation-au-mali_158802.html

<https://adjuwa.net/2022/03/29/audience-thierry-beaudet-alassane-ouattara/>

<https://www.linfodrome.com/economie/75367-echange-fructueux-entre-le-president-ouattara-et-le-president-du-cesec-francais>

<https://opera.news/ci/fr/politics/17cce2604b23e431e7496559f4adfbe4>

<https://linfoexpress.com/conseil-economique-recu-par-ouattara-thierry-beaudet-promet-de-developper-les-accords-de-cooperation-avec-abidjan/>

IV. CONCLUSION

La visite de Thierry Beaudet à Abidjan a été pour le PASS à la fois un séjour humainement enrichissant, structurant, impactant et chargé d'émotions.

Elle a permis d'approfondir le lien avec l'équipe d'Abidjan à qui il a su fixer le cap et qu'il a su galvaniser pour relever les défis du moment. Les échanges avec la direction générale ont permis de dégager des options pertinentes sur le recalibrage de son fonctionnement en vue d'atteindre ses objectifs et sécuriser son modèle économique. Les rencontres avec les partenaires publiques et avec les partenaires mutualistes ont permis de confirmer le soutien du mouvement mutualiste

français à l'équipe locale du PASS et de donner un coup d'accélérateur aux dossiers majeurs portés par la direction générale. L'inauguration de la salle Jean-Philippe Huchet qui a été le point culminant de son séjour a permis d'immortaliser le souvenir du grand dirigeant mutualiste qu'il fut et de fixer à travers les valeurs qu'il incarnait, celles autour desquelles le programme devra se construire.

Nous en tirons au niveau de l'équipe d'Abidjan la plus grande satisfaction et continuerons de tenir informé le conseil d'administration du PASS de toutes les retombées de ce séjour.

— LA VISITE EN IMAGES











pass

Programme d'Appui aux Stratégies Sociales

avec le soutien de



Contacts :

Abidjan, Cocody II Plateaux les vallons; lot 2578, ilot 217

27 BP 394 Abidjan 27

Tel : +00225 27 21 38 99 91

info@pass-pro.org

@passmut @programme_pass Programme Pass UEMOA

www.pass-mut.org

